

### Workshop „Organisationsstrukturen und Leitbild“ am 24.02.2016

Der Workshop „Organisationsstrukturen und Leitbild“ wurde in zwei Gruppen arbeitsteilig gestaltet.

#### Leitbild

Eine Teilgruppe, bestehend aus je einer/m Kollegin/ Kollegen je Berufskolleg, hat sich intensiv mit der Konkretisierung der am 16.02.2016 erarbeiteten Leitsätze beschäftigt. Hierzu wurden Leitziele und Qualitätsstandards auf Grundlage des Entwurfs der Arbeitsgruppe Leitbild aus November 2015 formuliert.

Den Entwurf des neuen Leitbilds finden Sie hier ([PDF-Download](#)).

#### Vom Schulprogramm zum zukunftsorientierten Gesamtkonzept einer Schule



Das Geheimnis des Glücks ist die Freiheit.  
Das Geheimnis der Freiheit ist der Mut, den eigenen Weg zu finden. Perikles

Und plötzlich weißt du: Es ist Zeit etwas Neues zu beginnen und dem Zauber des Anfangs zu vertrauen. Meister Eckhart (1260 - 1327)

Für alle Kolleginnen und Kollegen besteht nun die Möglichkeit bis zum 08.04.2016 ein Feedback per Mail zum Entwurf an die Teilgruppe zu geben:

Peter Heinemann

[heinemannp@kreisberufskolleg-brakel.de](mailto:heinemannp@kreisberufskolleg-brakel.de)

Matthias Gehle

[mgehle@jcsbk.de](mailto:mgehle@jcsbk.de)

Sandra Soszynski

[sandra.sos@web.de](mailto:sandra.sos@web.de)

Nach Auswertung des Feedbacks und sich daraus ggf. ergebender Anpassung soll das Leitbild in den Lehrerkonferenzen bis Anfang Juni abgestimmt werden.

### Unsere Themen:

- [Workshop „Organisationsstrukturen / Leitbild“](#)
- [Workshop „Schulleitungskonzept“](#)
- [Workshop „Organisationsstruktur und Namensgebung“](#)
- [Weiteres Vorgehen und Zeitplan](#)
- [Vorbereitung der nächsten Workshops](#)
- [Bisherige Workshops](#)
- [Genehmigung durch Bezirksregierung](#)
- [Ansprechpartnerinnen beim Schulträger](#)
- [Impressum](#)

### Der Weg: Welches Ziel will ich wie erreichen?



In welche Richtung will ich gehen?  
Auf welche Ziele und Wege konzentriere ich mich?

In welche Richtung will ich gehen?  
Auf welche Ziele (was) und Wege (wie) konzentriere ich mich?  
In welche Richtung wollen wir gehen?  
Auf welche Ziele (was) und Wege (wie) konzentrieren wir uns?

Formulieren Sie Ihre Vorgehensweise, Strategien, Prozesse, Ihre strategische Zielsetzung und den Weg als konkrete und operationalisierte Ziele mit kontrollierbaren Messanzeigern und Zeiten auf der Theorieebene mit Hilfe von Smart-Zielen und der Zielfindungspyramide zur Konzentration aller Ressourcen, Sicherheit, Kontrollierbarkeit und Reflexion.

### Organisationsstrukturen

In der Teilgruppe „Organisationsstrukturen“ wurden zunächst alle Fragen und Themen, zu denen Klärungsbedarf bzw. Bedarf zur Anpassung der Prozesse besteht, gesammelt und priorisiert. Dabei ist ein umfangreicher Arbeitskatalog (siehe Protokoll) entstanden, der von Themen wie z. B. „Klassenbildung“, „Zusammensetzung schulischer Gremien“, „Jahresterminplanung“ bis zu „Klassenfahrten“ reicht.

Sollte aus Ihrer Sicht Klärungs-/Anpassungsbedarf zu weiteren Themen bestehen, sprechen Sie uns oder ein Mitglied der Prozessgruppe hierzu gerne an.

Neben der Themensammlung wurde außerdem damit begonnen erste Prozesse abzustimmen, anzupassen und abzubilden. Das Protokoll der Sitzung finden Sie hier ([PDF-Download](#)).



"Schulübergreifende Zusammenarbeit: Petra Görtz (BK Höxter), Christina Schäfer (BK Warburg), Hubertus Johlen, Klaus Meyer und Marita Menne (Bk Brakel) erarbeiten gemeinsam einheitliche Prozessabläufe."

### Workshop „Schulleitungskonzept“ am 16.03.2016

Der Workshop wurde dazu genutzt Kriterien für die Anpassung der Organisationsstruktur zu entwickeln:

- Tradition: Gewachsene Strukturen erhalten, Sicherung der bisherigen guten Arbeit, „sanfter“ Übergang
- Veränderung notwendig: präventiv denken, notwendige Ausrichtung auf Schülerzahlen/Markt, hohe Eigenständigkeit der Fachbereiche

- sensible Personalführung und -entwicklung, Personen, Kompetenzen, Standorte aufeinander abstimmen, zentrale, vernetzte, optimierte entlastende Entscheidungen und Arbeitsabläufe
- nachhaltige Veränderungen

Gemeinsam mit der erweiterten Schulleitung sollen nun im Workshop am 02.05.2016 die Aufgaben der erweiterten Schulleitung ab 01.08.2016 erarbeitet werden. Die Konkretisierung der Leitsätze des Schulleitungskonzeptes in Leitziele und Qualitätsstandards ist bis zum 21.06.2016 geplant.

### Schulen brauchen ein Gesamtkonzept



#### ohne ein Gesamtkonzept...

- müssen Sie immer wieder neu anfangen - gibt es keine nachhaltige Verankerung und Qualitätssicherung
- können Sie Ihre fertigen und neuen Teilkonzepte nicht integrieren und miteinander verbinden
- ist alles blinder Aktionismus mit großer Verzettelungsgefahr
- schaffen Sie gegensätzliche Wirkungen, keine Vernetzung, keine Synergieeffekte und keine Gesamtwirkung
- ist Ihre Außen-Wirkung und die Profilierung der Schule bestimmt schlechter
- haben Sie keine Entlastungen - nur immer neue Belastungen - Sie arbeiten „im Hamsterrad“ - nicht effizient
- werden Sie immer mehr nur reagieren, nicht zukunftsorientiert gestalten
- werden Sie die neuen Anforderungen und Aufgaben nur abarbeiten „müssen“
- werden Sie kaum eigene Ziele und Vorstellungen („wollen“) einbringen können
- schaffen Sie weniger Motivation und Identifikation, die für ein sinnvolles und qualifiziertes Arbeiten notwendig sind
- arbeiten Sie eigentlich nicht wirklich selbst-verantwortlich
- sorgen Sie nicht für eine sichere Orientierung für alle Beteiligte
- können Sie eine qualifizierte unterrichtliche und pädagogische Arbeit eigentlich gar nicht möglich machen
- Überlegen Sie doch mal, ob...**
- Sie von einem Bio-Unternehmen ohne ein Gesamtkonzept Produkte kaufen würden!?
- Sie sich bei einer Reha-Kur richtig aufgehoben fühlen würden, wenn die kein Gesamtkonzept hätten!?

### Workshop „Organisationsstrukturen und Namensgebung“ am 17.03.2016

In Fortsetzung des Workshops vom 24.02.2016 wurden weitere Prozesse zu den Themen „Vertretung“, „Krankmeldungen“, „Klassenfahrten“, „Aufnahme“, „Abmeldung“, „Einschulung“ und „Klassenbildung“ abgestimmt und abgebildet.

Nach intensiven Diskussionen in der Arbeitsgruppe „Namensgebung“ und der Prozessgruppe hat sich diese am 17.03.2016 mit großer Mehrheit auf einen Namensvorschlag geeinigt. Zum Schutz der Persönlichkeitsrechte der potentiellen Namensgeberin/des potentiellen Namensgebers soll diese/r erst nach Klärung der Namensrechte genannt und in die politische Beratung eingebracht werden.

Zum Protokoll des Workshops „Organisationsstrukturen und Namensgebung“ gelangen Sie hier ([PDF-Download](#)).

### Weiteres Vorgehen und Zeitplan

In den nächsten Workshops werden die Themen „Schulleitungskonzept“ sowie „schulische Abläufe“ erarbeitet. Folgende Termine sind vereinbart:

[18.04.2016 in Brakel](#)

8:30 - 16 Uhr, Schulische Abläufe + Endabstimmung Leitbild

[29.04.2016 in Höxter](#)

8:30 - 16 Uhr, Schulische Abläufe

[02.05.2016 in Brakel](#)

8:30 Uhr - 16 Uhr, Schulleitungskonzept (erweiterte Schulleitungen)

[03.05.2016 in Brakel](#)

8:30 - 16 Uhr, Schulische Abläufe + Vorbereitung der Veranstaltung am 17.06.2016

[08.06.2016 in Warburg](#)

8:30 - 16 Uhr, Schulische Abläufe + Vorbereitung der Veranstaltung am 17.06.2016

[17.06.2016 in Brakel](#)

13:30 - 16 Uhr, Veranstaltung für die Gesamtkollegien

[21.06.2016 in Höxter](#)

8:30 - 16 Uhr, Schulleitungskonzept (Schulleitungen + interessierte Mitglieder der erweiterten Schulleitung)

[26.09.2016 in Brakel](#)

8.30 - 16 Uhr, Fragestellung nach Zusammenführung

[27.10.2016 in Warburg](#)

Thema noch offen

[22.11.2016 in Höxter](#)

Thema noch offen

**Hinweis:** Der Workshop am 21.06.2016 findet nicht wie ursprünglich geplant mit der Prozessgruppe statt, sondern nur mit den Schulleitungen und interessierten Mitgliedern der erweiterten Schulleitung.

### Veränderungen ohne Veränderungen?



Die größte Form des Wahnsinns ist es, alles beim Alten zu lassen und trotzdem darauf zu hoffen, das sich etwas ändert.  
Albert Einstein

© Regenthal

### Vorbereitung der nächsten Workshops

Um die begrenzte Anzahl der Workshops möglichst produktiv zu gestalten, ist eine Vorbereitung durch die Teilnehmer der Prozessgruppen notwendig. Für die Workshops am 18.04.2016 und 21.06.2016 haben sich die Teilnehmer auf folgende „Hausaufgaben“ verständigt:

#### 18.04.2016: Schulische Abläufe

- Zusammenstellung von vorhandenen Unterlagen zu den noch abzustimmenden Prozessen.

#### 21.06.2016: Schulleitungskonzept

- Die Schulleitungen formulieren zu den 8 Leitsätzen des Schulleitungskonzeptes Leitziele und Qualitätsstandards.

Eine aktuelle Übersicht über die geplanten Workshops inklusive der Aufgaben zur Vor- und Nachbereitung finden Sie im Projektplan ([PDF-Download](#)).

Als Arbeitsversion ist der Projektplan hier hinterlegt ([Word-Download](#)) und kann zur individuellen Vor- und Nachbereitung genutzt werden.

Eine Übersicht über den strukturellen Ablauf des Umsetzungsprozesses finden Sie hier ([PDF-Download](#)).

### Bisherige Workshops

Damit Sie auch den bisherigen Prozessverlauf bei Bedarf direkt aus dem Newsletter nachvollziehen können, stellen wir in dieser Rubrik jeweils die Protokolle der bisherigen Workshops zur Verfügung.

28.01.2016 [Informationsveranstaltung](#)

16.02.2016 [Leitbild und Namensgebung](#)

### Genehmigung durch die Bezirksregierung

Mit Schreiben vom 31.03.2016 hat die Bezirksregierung Detmold den Beschluss des Kreistages vom 11.02.2016 über die Auflösung des Berufskollegs des Kreises Höxter für Wirtschaft und Verwaltung in Höxter mit Ablauf des 31.07.2016 sowie die Erweiterung des Kreisberufskollegs Brakel um den

Teilstandort Höxter zum 01.08.2016 genehmigt. Gleichzeitig wurde die Fortführung der bisherigen Bildungsgänge des Berufskollegs Höxter am Kreisberufskolleg Brakel genehmigt.

### Ansprechpartnerinnen beim Schulträger

Wenn Sie Anregungen und/oder Fragen zum Umsetzungsprozess haben, sprechen Sie uns gerne an.



Christina Dunschen  
Telefon 05271 / 965-3200  
[c.dunschen@kreis-hoexter.de](mailto:c.dunschen@kreis-hoexter.de)



Sabine Sonneborn  
Telefon 05271 / 965-3201  
[s.sonneborn@kreis-hoexter.de](mailto:s.sonneborn@kreis-hoexter.de)

### Impressum:

#### Herausgeber:

Kreis Höxter  
Schule und Kultur  
Moltkestraße 12  
37671 Höxter



Telefon 05271 / 965-3200

[www.kreis-hoexter.de](http://www.kreis-hoexter.de)

#### Redaktion:

Christina Dunschen, Kreis Höxter

#### Fotos / Grafiken;

Kreis Höxter

© Regenthal 2016